PILOTER LA SOUS-TRAITANCE

Public	Chefs de projets, responsables opérationnels, managers d'activité, direction générale
Durée	2 jours - 14 heures
Pré-requis	Notions ou expérience de pilotage de projet Notions de gestion d'entreprise
Objectifs	Comprendre les fondamentaux Maitriser le processus de gestion de la sous-traitance Utiliser les outils adaptés
Méthodes pédagogiques	Pour bien préparer la formation, le stagiaire remplit une évaluation de positionnement et fixe ses objectifs à travers un questionnaire. La formation est délivrée en présentiel ou distanciel (e-learning, classe virtuelle, présentiel et à distance). Le formateur alterne entre méthodes démonstratives, interrogatives et actives (via des travaux pratiques et/ou des mises en situation). La validation des acquis peut se faire via des études de cas, des quiz et/ou une certification. Cette formation est animée par un consultant-formateur dont les compétences techniques, professionnelles et pédagogiques ont été validées par des diplômes et/ou testées et approuvées par l'éditeur et/ou par Audit Conseil Formation.
Moyens techniques	1 poste de travail complet par personne De nombreux exercices d'application Mise en place d'ateliers pratiques Remise d'un support de cours Passage de certification(s) dans le cadre du CPF Remise d'une attestation de stage
Modalité d'évaluation des acquis	Evaluation des besoins et objectifs en pré et post formation Evaluation technique des connaissances en pré et post formation Evaluation générale du stage
Délai d'accès	L'inscription à cette formation est possible jusqu'à 5 jours ouvrés avant le début de la session
Accessibilité handicapés	Au centre d'affaires ELITE partenaire d'ACF à 20 m. Guide d'accessibilité à l'accueil.

PILOTER LA SOUS-TRAITANCE

- Définitions
- Enjeux stratégiques Avantages Inconvénients
- Les différents modèles
- Les impacts juridiques et fiscaux
- Les spécificités dans certains secteurs

LE CYCLE DE VIE D'UN CONTRAT DE SOUS-TRAITANCE

- De la sélection du prestataire à la clôture du contrat.
- Les différents types de contrats

LE CAHIER DES CHARGES

- Cycle de vie du cahier des charges
- Rédiger un cahier des charges clair et précis Sommaire
- Règles de formulation 2 approches
- La Responsabilité Sociale et Environnementale
- Aspects juridiques de la sous-traitance
- Spécificité des marchés publics français
- Exercice : Cahier des charges

LA SÉLECTION DES PRESTATAIRES

- Identifier les prestataires
- Les critères de sélection (qualitatifs, quantitatifs) Les outils d'évaluation des offres
- Grille d'évaluation Matrice de comparaison Barèmes de notation

LA NÉGOCIATION CONTRACTUELLE

- Clés pour une négociation réussie
- Les clauses essentielles d'un contrat de sous-traitance La notion d'équilibre contractuel
- La gestion des risques contractuels
- La gestion des risques en sous-traitance Diagramme HISHIKAWA
- Exercice : Checklist

PILOTAGE ET SUIVI DES INDICATEURS DE PERFORMANCE CLÉS (KPI)

- Logiciels de gestion de la sous-traitance Définition et choix des KPI pertinents. Les tableaux de bord personnalisés
- Méthodes d'évaluation, entretiens de suivi. Exercice : KPI

L'AMÉLIORATION CONTINUE

- Roue de Deming Point A – Point B Le KAIZEN AMDEC
- Evaluation des risques Méthode des 5 S
- La démarche qualité

SYNTHÈSE DE LA SESSION

NOUS CONTACTER

Siège social
16, ALLÉE FRANÇOIS VILLON
38130 ÉCHIROLLES

Téléphone
04 76 23 20 50 - 06 81 73 19 35

Suivez-nous sur les réseaux sociaux, rejoignez la communauté !

ACF Audit Conseil Formation

@ACF_Formation

Dernière mise à jour : 07/09/2026

PROFIL Formateur : Les formateurs sont recrutés selon plusieurs critères :
Expérience, pédagogie, dynamisme et prévoyance.